

POLÍTICA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O Fórum Animal reconhece que o gerenciamento estratégico de riscos é essencial para a sua governança e sucesso operacional, garantindo a sua eficácia e segurança. Esta política foi elaborada para garantir a identificação, avaliação e gestão dos principais riscos enfrentados pela organização.

Esta política e a revisão periódica de riscos contribuirão para garantir uma compreensão clara dos riscos que a organização pode ou não aceitar enfrentar.

Disposições Gerais

A identificação, avaliação e gestão de riscos estão ligadas ao cumprimento dos objetivos da organização, nesse sentido, o Fórum Animal revisará e avaliará regularmente os riscos que enfrenta e as ações para gerenciar e mitigar esses riscos.

Uma vez que os riscos podem surgir tanto por omissões quanto por iniciativas novas ou em curso, bem como por mudanças circunstanciais, os níveis de tolerância aos riscos também podem variar (por exemplo, podem ser mais altos em áreas específicas quando as reservas financeiras da organização são elevadas e há um pipeline de trabalho promissor). Ademais, o Fórum Animal assegurará que o nível de risco aceitável pela organização seja adequado às suas circunstâncias e ao contexto externo.

Identificação de Riscos

Desenvolvemos uma estrutura de risco estratégico que considera os principais riscos nas seguintes categorias:

- **Estratégia:** Compreensão clara dos objetivos estratégicos da organização (missão, visão e valores) e do ambiente externo e interno em que opera, identificando riscos que tenham o potencial de impactar significativamente a sua capacidade de alcançar seus objetivos;
- **Sustentabilidade Financeira:** Identificação de todos os riscos financeiros que podem afetar a sustentabilidade da organização
- **Pessoas:** Recrutamento e retenção, desenvolvimento e capacitação, equidade e diversidade, sucessão e planejamento de talentos, clima organizacional, gestão de desempenho, gestão de mudanças (análise dos riscos associados à resistência à mudança durante processos de reestruturação organizacional, implementação de tecnologias), ética e conformidade, resiliência e bem-estar (avaliação dos riscos relacionados ao bem-estar emocional e mental dos colaboradores, incluindo estresse, esgotamento e falta de equilíbrio entre vida pessoal e profissional)
- **Reputação:** Aborda riscos relacionados à percepção externa da instituição e a sua imagem pública; inclui análise de stakeholders, avaliação da reputação, identificação de riscos que podem afetar negativamente a reputação; monitoramento de mídias sociais e demais mídias; transparência e prestação de contas; cultura organizacional; parcerias estratégicas; comunicação pró-ativa
- **Governança:** Riscos relacionados à forma como uma organização é dirigida, controlada e monitorada; inclui análise da estrutura e sua eficácia; riscos que afetam a capacidade de cumprir seus objetivos de governança (falhas na supervisão, conflitos de interesse, má conduta, corrupção); riscos relacionados ao cumprimento das leis, regulamentos e normas
- **Conformidade estatutária/regulatória:** inclui riscos relacionados ao cumprimento das leis, regulamento e estatutos aplicáveis ao Fórum.

Como parte de seus processos operacionais, o Fórum Animal manterá uma visão abrangente dessas áreas estratégicas de risco. Este será um documento dinâmico e servirá como base para a identificação, avaliação e mitigação de riscos.

A organização reconhece que novos riscos operacionais surgirão e outros riscos se tornarão menos ou mais graves ou poderão desaparecer. A identificação de riscos é, portanto, um processo contínuo dentro do Fórum Animal. Quando novos riscos são identificados por um colaborador, estes serão encaminhados ao Diretor Executivo, que consultará o Conselho Deliberativo para decidir como responder a esse risco. Muitos novos riscos operacionais serão geridos pela Diretoria Executiva. Se um novo risco tiver potencial para ter implicações estratégicas mais amplas, será levado à atenção do Conselho Deliberativo o quanto antes.

Ao realizar isso, a equipe de análise considerará:

- Os objetivos, missão e planejamento estratégico do Fórum Animal
- A natureza e a escala das nossas atividades e a avaliação das nossas vulnerabilidades
- Os resultados que precisam ser alcançados
- Fatores externos que possam afetar a organização, tais como legislação e regulamentação
- A reputação do Fórum Animal junto aos seus principais doadores e apoiadores
- Erros e problemas passados que a organização enfrentou
- A estrutura operacional
- Comparação com outras Organizações da Sociedade Civil que trabalham na mesma área ou de tamanho semelhante

O Conselho Deliberativo revisará a estrutura de risco da organização pelo menos duas vezes por ano e com mais frequência, se necessário.

Aferir, Monitorar e Avaliar Riscos

- Os riscos identificados serão analisados em termos da gravidade potencial de seu impacto e da probabilidade de ocorrência. Esta avaliação e categorização dos riscos auxiliam na priorização, filtragem e determinação da necessidade de ações adicionais
- Quando um novo risco surgir, o Diretor Executivo o avaliará com base na probabilidade de ocorrência e na gravidade de seu impacto
- Para riscos significativos, serão estabelecidas medidas apropriadas para mitigá-los, e o modelo de relatório de riscos (Anexo I) será atualizado
- Caso algum colaborador tenha preocupações em relação a um risco, ele pode comunicá-las ao Diretor Executivo, utilizando qualquer meio disponível

Ações para Mitigar Riscos

Quando um risco identificado ultrapassa a tolerância do Fórum Animal, são requeridas ações imediatas. Entre as possíveis medidas, estão:

- O risco pode ser evitado encerrando a atividade relacionada
- O risco pode ser transferido para terceiros, como por meio de terceirização ou acordos contratuais
- O risco pode ser compartilhado com outras entidades, como em parcerias de projetos
- O risco pode ser mitigado ou eliminado por meio da implementação ou melhoria de procedimentos de controle, como controles financeiros internos ou políticas de recrutamento
- O risco pode exigir seguro, especialmente para aqueles que ainda representam uma ameaça após a implementação de medidas de segurança (chamados riscos residuais). Isso inclui situações como responsabilidade do contratante, danos causados a terceiros, roubo ou incêndio

Ao avaliar as ações a serem tomadas, é essencial considerar os custos de gestão ou controle no contexto do impacto potencial ou do custo provável que o controle procura prevenir ou mitigar. É possível que o processo identifique áreas onde os controles atuais ou propostos são excessivamente dispendiosos em comparação com o risco que devem gerenciar. Portanto, é necessário encontrar um equilíbrio entre o custo de novas medidas para gerenciar o risco e o impacto potencial do risco residual.

Anexo I

Modelo de Relatório de Risco

Área de Risco		Comentários
1	Estratégia	
2	Sustentabilidade Financeira	
3	Pessoas	
4	Reputação	
5	Governança	
6	Conformidade estatutária/regulatória	

Chave

Alto Risco	Alguns processos de mitigação identificados, mas não suficientes para gerir adequadamente o risco ou apenas parcialmente eficazes
Médio Risco	Alguns processos de mitigação identificados, mas são possíveis melhorias para torná-los mais abrangentes e/ou eficazes
Baixo Risco	Uma gama abrangente de processos de mitigação em vigor

Área do Risco	Estratégia		
Descrição			
Risco inerente	Probabilidade	Impacto	Geral
Mitigação/gestão de riscos			
Risco residual	Probabilidade	Impacto	Geral
Outras considerações			
Pontos de ação			

Área do Risco	Sustentabilidade Financeira		
Descrição			
Risco inerente	Probabilidade	Impacto	Geral
Mitigação/gestão de riscos			
Risco residual	Probabilidade	Impacto	Geral
Outras considerações			
Pontos de ação			

Área do Risco	Pessoas		
Descrição			
Risco inerente	Probabilidade	Impacto	Geral
Mitigação/gestão de riscos			
Risco residual	Probabilidade	Impacto	Geral
Outras considerações			
Pontos de ação			

Área do Risco	Reputação		
Descrição			
Risco inerente	Probabilidade	Impacto	Geral
Mitigação/gestão de riscos			
Risco residual	Probabilidade	Impacto	Geral
Outras considerações			
Pontos de ação			

Área do Risco	Governança		
Descrição			
Risco inerente	Probabilidade	Impacto	Geral
Mitigação/gestão de riscos			
Risco residual	Probabilidade	Impacto	Geral
Outras considerações			
Pontos de ação			

Área do Risco	Conformidade estatutária/regulatória		
Descrição			
Risco inerente	Probabilidade	Impacto	Geral
Mitigação/gestão de riscos			
Risco residual	Probabilidade	Impacto	Geral
Outras considerações			
Pontos de ação			