

POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

El Fórum Animal reconoce que la gestión estratégica de riesgos es esencial para su gobernanza y éxito operativo, asegurando su eficacia y seguridad. Esta política está diseñada para garantizar la identificación, evaluación y gestión de los principales riesgos que enfrenta la organización. La revisión periódica de riesgos contribuirá a una comprensión clara de los riesgos que la organización puede o no estar dispuesta a enfrentar.

Información General

La identificación, evaluación y gestión de riesgos están vinculadas al logro de los objetivos de la organización. Por lo tanto, Fórum Animal revisará y evaluará regularmente los riesgos que enfrenta y las acciones para gestionar y mitigar estos riesgos. Dado que los riesgos pueden surgir tanto de omisiones como de iniciativas nuevas o en curso, así como de cambios circunstanciales, los niveles de tolerancia a los riesgos también pueden variar. Por ejemplo, los niveles de tolerancia pueden ser más altos en áreas específicas cuando las reservas financieras de la organización son altas y hay un flujo de trabajo prometedor. Además, Fórum Animal se asegurará de que el nivel de riesgo aceptable para la organización sea adecuado a sus circunstancias y al contexto externo.

Identificación de Riesgos

Hemos desarrollado un marco de riesgo estratégico que considera los principales riesgos en las siguientes categorías:

- **Estrategia:** Comprensión de los objetivos estratégicos de la organización (misión, visión y valores) y del entorno externo e interno en el que opera, identificando riesgos que tienen el potencial de impactar significativamente su capacidad para alcanzar sus objetivos.
- **Sostenibilidad Financiera:** Identificación de todos los riesgos financieros que podrían afectar la sostenibilidad de la organización.
- **Personas:** Reclutamiento y retención, desarrollo y capacitación, equidad y diversidad, sucesión y planificación de talentos, cultura organizacional, gestión del desempeño, gestión del cambio (análisis de riesgos asociados con la resistencia al cambio durante procesos de reestructuración organizacional, implementación de tecnología), ética y cumplimiento, resiliencia y bienestar (evaluación de riesgos relacionados con el bienestar emocional y mental de los colaboradores, incluyendo estrés, agotamiento y falta de equilibrio entre vida laboral y personal).
- **Reputación:** Abordar riesgos relacionados con la percepción externa de la institución y su imagen pública, incluyendo análisis de interesados, evaluación de la reputación, identificación de riesgos que podrían afectar negativamente su reputación, monitoreo de redes sociales, transparencia y rendición de cuentas, cultura organizacional, asociaciones estratégicas y comunicación proactiva.
- **Gobernanza:** Riesgos relacionados con cómo se dirige, controla y supervisa una organización, incluyendo el análisis de la estructura y su eficacia, riesgos que afectan la capacidad para cumplir con los objetivos de gobernanza (fallos en la supervisión, conflictos de intereses, mala conducta, corrupción) y riesgos relacionados con el cumplimiento de leyes, regulaciones y normas.
- **Cumplimiento Estatutario/Regulatorio:** Incluye riesgos relacionados con el cumplimiento de leyes, regulaciones y estatutos aplicables a Fórum Animal.

Como parte de sus procesos operativos, Fórum Animal mantendrá una visión integral de estas áreas estratégicas de riesgo. Este será un documento dinámico y servirá como base para la identificación, evaluación y mitigación de riesgos.

Monitoreo y Evaluación de Riesgos

Los riesgos identificados se analizarán en términos de la gravedad potencial de su impacto y la probabilidad de ocurrencia. Esta evaluación y categorización de riesgos ayudan a priorizar, filtrar y determinar la necesidad de acciones adicionales. Cuando surja un nuevo riesgo, el Director Ejecutivo lo evaluará en función de la probabilidad de ocurrencia y la gravedad de su impacto. Para riesgos significativos, se establecerán medidas adecuadas para mitigarlos, y se actualizará el modelo de informe de riesgos (Anexo I). Si algún colaborador tiene preocupaciones con respecto a un riesgo, puede comunicarlas al Director Ejecutivo utilizando cualquier medio disponible.

Acciones para Mitigar Riesgos

Cuando un riesgo identificado exceda la tolerancia de Fórum Animal, se requerirán acciones inmediatas. Las posibles medidas incluyen:

- Evitar el riesgo, discontinuando la actividad relacionada.
- Transferir el riesgo a terceros mediante la subcontratación o acuerdos contractuales.
- Compartir el riesgo con otras entidades a través de asociaciones de proyectos.
- Mitigar o eliminar el riesgo, implementando o mejorando procedimientos de control, como controles financieros internos o políticas de reclutamiento.
- Asegurar el riesgo, especialmente para aquellos que aún representan una amenaza después de que se implementen medidas de seguridad (riesgos residuales). Esto incluye situaciones como contratar responsabilidad civil, daños a terceros, robo o incendio.

Al evaluar las acciones a tomar, es esencial considerar los costos de gestión o control en el contexto del impacto potencial o del costo probable que el control busca prevenir o mitigar. El proceso puede identificar áreas donde los controles actuales o propuestos son excesivamente costosos en comparación con el riesgo que deben gestionar. Por lo tanto, es necesario encontrar un equilibrio entre el costo de nuevas medidas para gestionar el riesgo y el impacto potencial del riesgo residual.

Anexo I

Plantilla de Informe de Riesgos

Área de Riesgo		Comentarios
1	Estrategia	
2	Sostenibilidad Financiera	
3	Personas	
4	Reputación	
5	Gobernanza	
6	Cumplimiento Estatutario/Regulatorio	

Definición

Riesgo Alto	Algunos procesos de mitigación han sido identificados, pero no son suficientes para gestionar adecuadamente el riesgo o son solo parcialmente efectivos
--------------------	---

Riesgo Medio	Algunos procesos de mitigación han sido identificados, pero hay posibles mejoras para hacerlos más completos y/o efectivos
Riesgo Bajo	Una gama completa de procesos de mitigación está en vigor

Área de Riesgo	Estrategia		
Descripción			
Riesgo inherente	Probabilidad	Impacto	General
Mitigación/gestión de riesgos			
Riesgo residual	Probabilidad	Impacto	General
Otras consideraciones			
Puntos de acción			

Área de Riesgo	Sostenibilidad Financiera		
Descripción			
Riesgo inherente	Probabilidad	Impacto	General
Mitigación/gestión de riesgos			
Riesgo residual	Probabilidad	Impacto	General
Otras consideraciones			
Puntos de acción			

Área de Riesgo	Personas		
Descripción			
Riesgo inherente	Probabilidad	Impacto	General
Mitigación/gestión de riesgos			
Riesgo residual	Probabilidad	Impacto	General
Otras consideraciones			
Puntos de acción			

Área de Riesgo	Reputación		
Descripción			
Riesgo inherente	Probabilidad	Impacto	General
Mitigación/gestión de riesgos			
Riesgo residual	Probabilidad	Impacto	General
Otras consideraciones			
Puntos de acción			

Área de Riesgo	Gobernanza		
Descripción			
Riesgo inherente	Probability	Impact	General
Mitigación/gestión de riesgos			
Riesgo residual	Probability	Impact	General
Otras consideraciones			
Puntos de acción			

Área de Riesgo	Cumplimiento Estatutario/Regulatorio		
Descripción			
Riesgo inherente	Probabilidad	Impacto	General
Mitigación/gestión de riesgos			
Riesgo residual	Probabilidad	Impacto	General
Otras consideraciones			
Puntos de acción			